

Categoria de risc	Descriere	Alocare (autoritate contractantă/ operator economic)	Impact	Consecințe	Recomandări și strategii de reducere sau eliminare a riscurilor identificate
1. Riscuri referitoare la locație/ amplasament					
1. Condiții de amplasament și accesibilitate.	Secțiuni/ porțiuni/ străzi greu accesibile.	Operator economic	Scăzut	Majorarea costurilor și a timpului necesar pentru realizarea contractului. Necesitatea alocării unui număr mai mare de angajați (lucrători stradali) pentru realizarea activităților de salubritate în timpul util.	Municipalitatea va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorii economici vor putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc. Municipalitatea își asumă în

					același timp angajamentul de a realiza toate demersurile necesare pentru a asigura accesul operatorului economic în toate amplasamentele unde trebuie prestat serviciul de salubritate.
2. Condiții de amplasament și accesibilitate în parcuri.	Secțiuni/ porțiuni/ de parcuri greu accesibile.	Operator economic si Autoritatea Contractantă	Mediu	Majorarea costurilor și a timpului necesar pentru realizarea contractului. Necesitatea alocării unui număr mai mare de angajați (lucrători stradali) pentru realizarea activităților de salubritate în timpul util. Imposibilitatea atingerii gradului de măturat mecanizat impus.	Municipalitatea va elabora împreună cu operatorul economic un plan de măsuri pe care le va implementa la nivelul sectorului pentru a asigura accesul în parcuri pentru prestarea serviciului de salubritate (cum ar fi spre exemplu parcare alternativă). Astfel, se va asigura infrastructura necesară pentru prestarea serviciului de salubritate în condiții optime precum și respectarea

					indicatorului de măsurat mecanizat stabilit prin prezenta documentație.
3. Disponibilitatea locației/ locațiilor de unde se face colectarea deșeurilor.	Accesul la anumite puncte de colectare poate fi îngreunat sau restricționat temporar.	Operator economic	Scăzut	Întârzieri în prestarea serviciului de salubritate care implică costuri suplimentare pentru operatorul economic și diminuarea ratei de profit estimată pentru acest contract.	<p>Punctele de colectare prezentate în anexă sunt funcționale la data elaborării acestui studiu. Punctele de colectare care vor fi înființate de Municipality în perioada de implementare a contractului vor fi proiectate și construite astfel încât să permită realizarea activității în condiții optime.</p> <p>Municipality va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării</p>

					principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorii economici vor putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc.
4. Disponibilitatea locației/ locațiilor pentru depozitarea deșeurilor rezultate din activitățile de salubritate stradală, curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice.	Accesul la punctele de depozitare a deșeurilor poate fi îngreunat sau restricționat temporar.	Operator economic	Scăzut	Depozitarea deșeurilor în alte locații față de cea menționată în documentația de achiziție poate implica costuri suplimentare pentru operatorul economic și implicit diminuarea ratei de profit estimată pentru acest contract. Execuția contractului poate deveni prea oneroasă pentru operatorul economic.	Municipalitatea va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Orice modificare la contract se va realiza prin încheierea unui act adițional și implicit și prin ajustarea prețului contractului acolo unde modificarea operată

					are și impact asupra prețului oferat inițial.
5. Infrastructura disponibilă pentru prestarea serviciului de salubritate stradală (măturatul, spălatul, stropirea și întreținerea căilor publice; curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de polei sau de îngheț; colectarea cadavrelor animalelor de pe domeniul public și predarea acestora către unitățile de ecarisaj sau către instalațiile de neutralizare)	Infrastructura existentă pentru colectarea și depozitarea deșeurilor stradale este parțial inadecvată pentru a presta serviciul de salubritate în condiții de calitate.	Autoritatea Contractantă	Scăzut	Majorarea costurilor de transport/ de deplasare, pierderi financiare pentru operatorul economic și implicit diminuarea ratei de profit a operatorului economic în ceea ce privește implementarea contractului. Colectarea deșeurilor se face în mod ineficient.	Municipalitatea va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorii economici vor putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc.

6. Infrastructura adiacentă	Structura drumului/ drumurilor de acces către punctele de colectare și/ sau depozitare a deșeurilor nu este adecvată traficului greu.	Operator economic	Scăzut	Majorarea costurilor de transport/ de deplasare, pierderi financiare pentru operatorul economic și implicit diminuarea ratei de profit a acestuia în ceea ce privește implementarea contractului.	Municipalitatea va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorii economici vor putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc.
2. Riscuri de finanțare a contractului					
7. Insolvabilitate și risc aferent creditorului extern	Operatorul economic (sau oricare dintre acționarii săi) devine insolubil sau prestarea	Operator economic	Ridicat	Neîndeplinirea prestațiilor solicitate de către autoritatea contractantă și asumate de operatorul economic prin semnarea contractului, cu pierderi	Operatorul economic va întrebuiți toate mijloacele legale pe care le are la dispoziție pentru obține asigurări suplimentare cu privire la continuarea prestării

	serviciilor de salubritate necesită o finanțare mai mare decât cea estimată inițial.			pentru autoritatea contractantă.	serviciului public de salubritate. Clauzele contractului vor conține mențiuni clare cu privire la gestionarea acestui risc.
8. Indisponibilitatea finanțării	Operatorul economic nu e capabil să asigure resursele financiare și de capital, necesare pentru implementarea contractului, în timpul alocat.	Operator economic	Ridicat	Suspendarea/ sistarea contractului, cu impact economic și administrativ asupra autorității contractante.	Autoritatea contractantă va întrebuița toate mijloacele legale pe care le are la dispoziție pentru obține asigurări suplimentare cu privire la continuarea prestării serviciului public de salubritate. Clauzele contractului vor conține mențiuni clare cu privire la gestionarea acestui risc (spre exemplu penalități).
9. Modificări ale dobânzilor	Ratelor dobânzilor sunt supuse schimbărilor, în	Operator economic	Mediu	Creșterea a costurilor de implementare a contractului, pentru operatorul economic.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii

	<p>special într-un context de instabilitate economică și politică, fapt care poate afecta implementarea financiară a contractului.</p>				<p>vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare.</p>
<p>10. Necesitatea asigurării de finanțare suplimentară</p>	<p>Datorită schimbărilor de legislație, de politică sau de altă natură, sunt necesare finanțări suplimentare pentru prestarea serviciului de salubritate în</p>	<p>Operator economic</p>	<p>Mediu</p>	<p>Costurile schimbării trebuie suportate parțial de operatorul economic, reducându-i astfel rata de profit estimată pentru acest contract.</p>	<p>Municipalitatea va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Un ofertant diligent va lua în considerare posibilitatea materializării</p>

	condiții optime la nivelul Sectorului 6.				acestui risc prin includerea în ofertă a unei rezerve financiare.
11. Modificări ale sistemului de taxe și impozite	Pe parcursul implementării contractului, sistemul de impozitare se poate schimba în defavoarea operatorului economic.	Operator economic	Ridicat	Costurile schimbării trebuie suportate parțial de operatorul economic, reducându-i astfel rata de profit estimată pentru acest contract.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare.
12. Majorarea salariului minim pe economie sau a contribuțiilor aferente angajaților.	Pe parcursul implementării contractului, crește valoarea salariului minim pe economie sau procentul contribuțiilor	Operator economic	Ridicat	Costurile suplimentare trebuie suportate de operatorul economic, reducându-i astfel rata de profit estimată pentru acest contract.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot

	care trebuie plătite pentru angajați.				fi controlate de nici una dintre părțile semnatare.
3. Riscuri aferente cererii și veniturilor estimate (risc de piață)					
13. Înrăutățirea condițiilor economice generale	Producerea unor schimbări fundamentale și neașteptate în condițiile economice generale care conduc la reducerea nevoilor locale în ceea ce privește asigurarea serviciului public de salubritate.	Operator economic	Ridicat	Depășirea costurilor de implementare a contractului și implicit scăderea profitului operatorului economic, fapt care va afecta rentabilitatea generală a contractului pentru acesta, raportat la oferta financiară inițială.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare. Actualizarea prețului contractului se va realiza în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
14. Schimbări demografice	O schimbare demografică sau	Operator economic	Scăzut	Depășirea costurilor de implementare a	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o

semnificative	socio-economică afectează echilibrul financiar și cantitativ care fundamentează necesitatea încheierii contractului.			contractului și implicit scăderea profitului operatorului economic, fapt care va afecta rentabilitatea generală a contractului pentru acesta.	perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor factori externi care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare. Actualizarea prețului contractului se va realiza în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
15. Costuri de abordabilitate/ accesibilitate	Nivelul de trai al locuitorilor este afectat de condițiile economice nefavorabile la nivel local și/ sau național.	Operator economic	Scăzut	Depășirea costurilor de implementare a contractului și implicit scăderea profitului operatorului economic, fapt care va afecta rentabilitatea generală a contractului pentru acesta.	În elaborarea ofertei operatorul economic va avea în vedere previziunile Comisiei Naționale de Prognoză în ceea ce privește evoluția acestui indicator. Astfel, operatorul economic va putea estima impactul acestui risc asupra procesului de implementare a contractului și va putea elabora

					oferta în baza acestor informații.
16. Schimbări majore ale inflației (1)	Rata actuală a inflației va depăși rata previzionată pe termen scurt și mediu.	Operator economic	Scăzut	Depășirea costurilor de implementare a contractului și implicit scăderea profitului operatorului economic, fapt care va afecta rentabilitatea generală a contractului pentru acesta.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare. Actualizarea prețului contractului se va realiza în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
17. Schimbări majore ale inflației (2)	Valoarea plăților efectuate în timp este afectată de inflație.	Operator economic	Scăzut	Scăderea, în termeni reali, a veniturilor generate de contractul pentru ambele părți.	Având în vedere că acest contract va fi încheiat pe o perioadă lungă de timp, în clauzele contractuale obligatorii vor fi incluse și clauze cu privire la posibilitatea actualizării

					prețului contractului, din cauza unor cauze externe care nu pot fi controlate de nici una dintre părțile semnatare. Actualizarea prețului contractului se va realiza în conformitate cu prevederile legale în vigoare.
18. Publicitate adversă (negativă)	Publicitatea adversă (negativă) generează schimbări în atitudinea publică.	Operator economic	Ridicat	Creșterea numărului de sesizări din partea locuitorilor/agenților economici în ceea ce privește calitatea scăzută a serviciilor de salubritate prestate de operatorul economic. Creșterea efortului depus pentru combaterea acțiunilor de publicitate adversă care influențează opinia publică.	Operatorul economic va implementa măsuri specifice pentru a asigura calitatea serviciilor prestate, în conformitate cu oferta depusă în cadrul procedurii de achiziție.

4. Riscuri cu privire la execuția contractului

<p>19. Modificări semnificative ale contractului</p>	<p>În perioada de implementare a contractului sunt necesare modificări din cauze externe.</p>	<p>Autoritatea contractantă și operatorul economic</p>	<p>Ridicat</p>	<p>Operatorul economic poate fi afectat în mod negativ de aceste schimbări, prin majorarea costurilor necesare pentru implementarea contractului, acesta devenind astfel neprofitabil.</p>	<p>Acest risc poate afecta ambele părți ale contractului, fiind un risc extern contractului. Modificările contractului vor fi agreeate de ambele părți.</p>
<p>20. Revizuirea prețului contractului nu include și majorările salariale dispuse prin acte normative.</p>	<p>Situațiile de actualizare a prețului contractului trebuie să respecte prevederile legale în vigoare.</p>	<p>Operator economic</p>	<p>Ridicat</p>	<p>Modificarea tratamentului fiscal sau a taxelor plătite de operatorul economic nu poate fi inclusă în formulare de actualizare a prețului contractului, aceasta situație fiind necesar a fi prevăzută în mod expres de clauzele de modificare.</p>	<p>Clauzele contractuale obligatorii fac parte din documentația de atribuire a contractului și vor fi puse la dispoziția tuturor operatorilor economici interesați de participarea la procedura de atribuire a contractului. Până la data depunerii ofertei operatorii economici vor putea formula observații la contract iar</p>

					<p>autoritatea contractantă va putea ajusta clauzele contractuale. Modelul de contract va include actualizarea prețului contractului având în vedere că prestarea serviciilor se va face pe o perioada lungă de timp. Alte modificări ale prețului contractului vor fi incluse în mod expres în contract.</p>
<p>21. Apariția de situații de forță majoră care afectează buna implementare a contractului</p>	<p>În perioada de implementarea a contractului pot interveni situații de forță majoră, din cauza naturale: ninsori abundente, ploii torențiale etc.</p>	<p>Autoritatea contractantă și operatorul economic</p>	<p>Ridicat</p>	<p>Operatorul economic poate fi afectat în mod negativ de apariția situațiilor de forță majoră, fiind responsabil pentru luarea de măsuri în vederea asigurării continuității serviciului de salubritate. Rezultă astfel o majorare a</p>	<p>În cadrul ofertei operatorul economic va trebui să propună un plan de acțiune pentru gestiunea eficientă a acestui risc, în perioada de implementare a contractului. Astfel, la elaborarea ofertei va avea în vedere și costurile asociate unor astfel de situații.</p>

				costurilor necesare pentru implementarea contractului, acesta devenind astfel neprofitabil.	
5. Riscuri legislative/ politice					
22. Schimbări legislative/ de politică	Modificările legislative pot afecta în mod negativ buna implementare a contractului, fără ca una din cele 2 părți să poate implementa acțiuni pentru remedierea acestei situații.	Autoritatea contractantă și operatorul economic	Scăzut	Creșterea costurilor operaționale ale operatorului economic și/ sau necesitatea de a efectua cheltuieli de capital pentru a putea răspunde acestor schimbări.	Schimbările legislative care pot afecta contractul vor fi analizate și integrate apoi în contract prin încheierea de acte adiționale, în funcție de necesități.
23. Retragera sprijinului complementar	Autoritatea contractantă își retrage sprijinul	Operator economic	Scăzut	Diminuarea veniturilor. Întârzierile în semnarea contractului poate afecta	Semnarea contractului implică angajamentul ambelor pentru implementarea acestuia în

	complementar, proiectul fiind afectat în mod negativ.			continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipality care se bucură de acest drept.	condițiile agreeate, ca urmare a acceptării ofertei. Orice modificare a contractului va fi agreeată de comun acord de ambele părți.
24. Proces decizional defectuos	Implementarea contractului ar putea întâmpina o puternică opoziție a factorilor interesați de la nivelul municipalității.	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipality care se bucură de acest drept.	Operatorul economic va obține toate avizele și acordurile necesare la nivelul instituției, pentru documentația de atribuire respectiv pentru organizarea procedurii de achiziție. Astfel, autoritatea contractantă va gestiona la nivel intern acest risc, în etapa de pregătire a documentației de achiziție.
25. Riscul valorii reziduale	Riscul că activele aferente contractului (necesare pentru prestarea	Operator economic	Ridicat	Creșterea costurilor de întreținere/ înlocuire a activelor utilizate de operatorul economic pentru prestarea	Operatorul economic va răspunde pentru activele utilizate în perioada de implementare a contractului, în conformitate cu prevederile

	serviciului public de salubritate), la finalizarea contractului, nu vor putea fi predate în condițiile prevăzute de contract.			serviciului.	legale ale acestuia.
6. Riscuri aferente etapei de pregătire/ atribuire a contractului					
26. Riscuri de pregătire a documentației de achiziție/concesiune.	Documentația de atribuire a contractului (inclusiv etapa pregătitoare) nu îndeplinește cerințele legale în vigoare.	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipality care se bucură de acest drept.	Autoritatea contractantă va elabora documentația în conformitate cu prevederile legale în vigoare și va apela la ajutorul specializat al consultanților în domeniul achizițiilor publice / concesiune acolo unde va fi necesar.
27. Opoziție publică/ internă față de externalizarea serviciului	Sprijinul scăzut al comunității locale sau a	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea	Autoritatea contractantă va elabora documentația în conformitate cu prevederile

public	angajaților municipalității poate cauza o atitudine adversă a factorilor interesați care ar putea întârzia finalizarea procedurii de achiziție și atribuirea contractului.			serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipality care se bucură de acest drept.	legale în vigoare și va apela la ajutorul specializat al consultanților în domeniul achizițiilor publice / concesiune acolo unde va fi necesar. Orice opoziție din partea factorilor de interes interni sau externi municipalității va fi analizată și gestionată înainte de lansarea procedurii de achiziție pentru a se evita astfel întârzierile nejustificate și/ sau necesare pentru gestionarea acestor opoziții.
28. Pregătirea necorespunzătoare a documentației de atribuire	Lipsa de experiență a autorității contractante în pregătirea documentației de achiziție	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipality care se bucură de acest drept.	Autoritatea contractantă va elabora documentația în conformitate cu prevederile legale în vigoare și va apela la ajutorul specializat al consultanților în domeniul achizițiilor publice / concesiune

	poate cauza întârzieri în semnarea contractului.				acolo unde va fi necesar.
29. Semnarea contractului.	Lipsa de experiență cu privire la pregătirea și atribuirea contractului provoacă întârzieri în semnarea acestuia.	Autoritatea contractantă	Scăzut	Întârzierile în semnarea contractului pot afecta continuitatea în prestarea serviciului de salubritate către toți locuitorii din Municipality care se bucură de acest drept. Întârzierile pot fi provocate de fie de către operatorul economic declarat câștigător care întârzie să realizeze demersurile administrative pentru semnarea contractului (cum ar fi spre exemplu constituirea garanției de	Autoritatea contractantă a mai implementat astfel de contracte și are experiență realizarea demersurilor necesare pentru semnarea acestuia. Fiind vorba de un serviciu public, Municipality prin biroul de specialitate va monitoriza procesul de derulare a procedurii de achiziție / concesiune și de semnare a contractului, astfel încât să se asigure continuitatea în prestarea serviciului către cetățeni.

				bună execuție) sau ca urmare a unor schimbări care au loc la nivelul autorității contractante.	
7. Riscuri de operare și întreținere					
30. Schimbarea cerințelor autorității contractante în afara limitelor agreeate prin contract.	Autoritatea contractantă schimbă cerințele după semnarea contractului.	Operator economic	Scăzut	Modificarea cerințelor poate avea impact negativ asupra operatorului economic, acest fiind nevoit să suporte în parte costuri mai mari, proiectul devenind astfel neprofitabil.	Schimbarea cerințelor menționate inițial în documentația de achiziție / concesiune poate fi realizată doar în limitele prevederilor contractului, asumate de ambele părți. Limitele de revizuire a contractului vor fi formulate în mod clar încă de la momentul elaborării respectiv publicării documentației de achiziție / concesiune.
31. Resursele de intrare/ input nu sunt suficiente pentru a asigura buna execuție a contractului.	Resursele necesare pentru gestiunea serviciului de	Operator economic	Scăzut	Analiza economico-financiară și de oportunitate realizată de operatorul economic în	Municipalitatea va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea

	salubritate costă mai mult decât valoarea estimată inițial, nu au calitatea corespunzătoare sau nu sunt disponibile în cantități suficiente.			baza informațiilor furnizate de autoritatea contractantă nu este corectă, fapt care generează costuri suplimentare pentru prestator, în perioada de implementare a contractului. Operatorul economic poate înregistra pierderi, contractul devenind astfel neprofitabil.	ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a tratamentului egal). Astfel, operatorul economic va putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru gestionarea acestui risc.
32. Parcul de utilaje utilizat de operatorul economic este depășit din punct de vedere tehnic și moral.	Utilajele folosite de operatorul economic pentru prestarea serviciului public de salubritate nu sunt adevrate prin	Operator economic	Scăzut	Venitul operatorului economic scade sub valorile estimate inițial în propunerea financiară care va fi anexa la contract. Operatorul economic poate înregistra pierderi.	Municipalitatea va prezenta în documentația de atribuire a contractului toți parametrii necesari pentru elaborarea ofertei financiare de către operatorii economici interesați (în virtutea respectării principiilor transparenței și a

	<p>punct de vedere tehnic pentru a asigura prestarea acestui serviciu în condiții de calitate optime și implică costuri de întreținere mari.</p>			<p>Autoritatea contractantă nu primește serviciile achiziționate la calitatea așteptată.</p>	<p>tratamentului egal). Planul investițional va fi prezentat clar în documentația de achiziție iar obligațiile în ceea ce privește asigurarea parcului tehnic vor fi stipulate în mod distinct. Mai mult, documentația va conține lista minimă de utilaje necesar a fi asigurate pentru prestarea serviciilor de salubritate. Operatorul economic își poate dimensiona oferta în funcție de capacitatea operațională deținută, cu respectarea cerințelor minime din documentația de achiziție. Astfel, operatorul economic va putea estima încă de la momentul elaborării ofertei costurile necesare pentru</p>
--	--	--	--	--	---

					gestionarea acestui risc.
33. Risc de disponibilitate	Serviciile de salubritate care fac obiectul contractului nu sunt prestate sau nu îndeplinesc specificațiile tehnice de calitate prevăzute în contract. Țintele de performanță solicitate nu sunt îndeplinite.	Autoritatea contractantă	Mediu	Întârzieri importante în prestarea serviciului public de salubritate care în mod implicit afectează calitatea vieții cetățenilor.	Ca măsură de diminuare a impactului acestui risc asupra contractului, Municipality va impune în documentația de atribuire a contractului o serie de indicatori de performanță care trebuie să fie îndepliniți de operatorul economic pe toată perioada de implementare. Autoritatea contractantă va prevedea penalități pentru neîndeplinirea țintelor.
34. Capacitate de management	Operatorul economic nu își poate îndeplini obligațiile conform	Operator economic	Mediu	Serviciul public de salubritate nu este prestat la timp și la calitatea asumată în cadrul ofertei și a	Ca măsură de diminuare a impactului acestui risc asupra contractului, Municipality va impune în documentația de atribuire a contractului o serie

	contractului semnat de părți.			contractului.	de indicatori de performanță care trebuie să fie îndepliniți de operatorul economic pe toata perioada de implementare. Autoritatea contractantă va prevedea penalități pentru neîndeplinirea țintelor.
35. Risc de depășire a costurilor	Costurile de operare sunt mai mari decât cele previzionate în cadrul ofertei.	Operator economic	Ridicat	Costuri și timp suplimentar necesare pentru buna implementare a contractului, profit diminuat a operatorului economic.	Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul economic prin depunerea ofertei în cadrul procedurii de achiziție / concesiune. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului.
36. Apariția condițiilor neprevăzute în perioada de execuție a contractului	Generarea de costuri suplimentare necesare pentru	Operator economic	Ridicat	Creșteri de costuri operaționale pentru operatorul economic și servicii prestate la o	Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul economic prin depunerea ofertei în cadrul procedurii de

	<p>gestionarea situațiilor neprevăzute și reducerea impactului asupra contractului. Un exemplu în acest sens ar fi costuri suplimentare pentru întreținerea echipamentelor/ utilajelor depășite din punct de vedere tehnic.</p>			<p>calitate scăzută.</p>	<p>achiziție / concesiune. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului, având în vedere prevederile contractuale adresate de părți.</p>
37. Întreținere și reparații	<p>Costul de întreținere a activelor în</p>	<p>Operator economic</p>	<p>Ridicat</p>	<p>Creșterea costurilor de întreținere a activelor poate avea efecte</p>	<p>Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul economic prin depunerea</p>

	<p>perioada de implementare a contractului poate și mai mare decât cele previzionate la momentul elaborării ofertei financiare.</p>			<p>negative asupra contractului, acesta putând deveni neprofitabil.</p>	<p>ofertei în cadrul procedurii de achiziție. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului.</p>
<p>38. Lipsa angajamentului părților</p>	<p>Lipsa de experiență în prestarea serviciilor publice de salubritate poate afecta buna implementare a contractului.</p>	<p>Operator economic</p>	<p>Ridicat</p>	<p>Întârzieri în prestarea serviciului de salubritate cu impact semnificativ asupra calității vieții cetățenilor.</p>	<p>Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul economic prin depunerea ofertei în cadrul procedurii de achiziție. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului.</p>
<p>39. Riscuri de asigurare</p>	<p>Riscurile asigurabile pot</p>	<p>Operator economic</p>	<p>Ridicat</p>	<p>Întârzieri în prestarea serviciului public de</p>	<p>Acest risc va fi asumat în totalitate de operatorul</p>

	deveni neasigurabile pe durata de implementare a contractului cauzând astfel creșterea ratelor la care se calculează primele de asigurare.			salubritate și creșterea costurilor asociate bunei implementări a contractului.	economic prin depunerea ofertei în cadrul procedurii de achiziție / concesiune. În funcție de sursa costurilor suplimentare, părțile contractante vor analiza posibilitatea actualizării prețului contractului.
--	--	--	--	---	---